

Tabella 3 - Sintesi del Conto Economico Aggregato riclassificato (dati in milioni di euro) - Anno 2018																
	1. Mega	%	2. Grande	%	3. Medio-Grande	%	4. Medio	%	5. Piccolo	%	6. Politecnici	%	7. Scuole	%	Totale	%
Proventi propri	946,1	24,1	418,4	19,6	540,8	20,9	349,9	19,4	111,0	20,2	262,9	34,4	34,5	20,6	2.663,6	22,3
Contributi	2.776,1	70,8	1.539,1	72,3	1.872,4	72,3	1.357,9	75,1	411,9	74,8	485,2	63,4	126,2	75,3	8.568,7	71,8
Altri proventi e ricavi diversi	198,7	5,1	171,9	8,1	177,6	6,9	99,4	5,5	28,0	5,1	17,2	2,3	6,8	4,1	699,7	5,9
TOTALE PROVENTI OPERATIVI	3.920,9	100,0	2.129,4	100,0	2.590,8	100,0	1.807,1	100,0	550,9	100,0	765,3	100,0	167,5	100,0	11.932,0	100,0
Costi della gestione corrente (*)	1.186,7	30,3	562,7	26,4	762,2	29,4	511,6	28,3	118,9	21,6	227,4	29,7	75,5	45,1	3.445,0	28,9
Costo del Personale <i>non dipendente</i>	186,5	4,8	84,6	4,0	100,4	3,9	80,0	4,4	23,0	4,2	59,3	7,7	20,2	12,1	554,0	4,6
Oneri diversi di gestione (**)	55,9	1,4	41,7	2,0	29,2	1,1	21,2	1,2	7,4	1,3	5,7	0,7	1,6	0,9	162,7	1,4
VALORE AGGIUNTO (VA)	2.491,8	63,6	1.440,4	67,6	1.699,0	65,6	1.194,4	66,1	401,5	72,9	472,9	61,8	70,2	41,9	7.770,3	65,1
Costo del Personale <i>dipendente</i> (***)	1.891,7	48,2	1.133,5	53,2	1.315,9	50,8	876,9	48,5	319,6	58,0	347,4	45,4	54,2	32,3	5.939,2	49,8
IRAP sul costo del personale ed altre imposte	111,5	2,8	54,6	2,6	80,7	3,1	56,6	3,1	20,0	3,6	11,0	1,4	3,8	2,3	338,2	2,8
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	488,6	12,5	252,3	11,8	302,5	11,7	260,8	14,4	61,9	11,2	114,6	15,0	12,2	7,3	1.492,9	12,5
Ammortamenti e svalutazioni	162,0	4,1	94,5	4,4	123,3	4,8	125,7	7,0	30,8	5,6	37,7	4,9	8,5	5,1	582,6	4,9
Accantonamenti per rischi e oneri	158,0	4,0	62,3	2,9	40,6	1,6	33,0	1,8	4,0	0,7	3,5	0,5	1,7	1,0	303,1	2,5
RISULTATO OPERATIVO	168,5	4,3	95,5	4,5	138,5	5,3	102,1	5,7	27,1	4,9	73,4	9,6	2,0	1,2	607,1	5,1
Proventi e oneri finanziari	-9,8	-0,2	-7,4	-0,3	-6,9	-0,3	-0,6	0,0	-1,6	-0,3	-4,4	-0,6	-0,2	-0,1	-30,9	-0,3
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-0,2	0,0	-0,7	0,0	-0,6	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,6	0,0
RISULTATO DI ESERCIZIO ORDINARIO	158,5	4,0	87,4	4,1	131,0	5,1	101,4	5,6	25,6	4,6	68,9	9,0	1,8	1,1	574,6	4,8
Proventi e oneri straordinari	19,3	0,5	4,2	0,2	6,5	0,3	14,1	0,8	-5,1	-0,9	-1,0	-0,1	0,0	0,0	37,9	0,3
RISULTATO DI ESERCIZIO	177,8	4,5	91,6	4,3	137,6	5,3	115,5	6,4	20,4	3,7	67,9	8,9	1,8	1,1	612,5	5,1

(*) al netto proventi per il diritto allo studio, variazione rimanenze e quota incrementi immobilizzazioni per lavori interni

(**) al netto quota incrementi immobilizzazioni per lavori interni

(***) al netto proventi per attività assistenziale e quota incrementi immobilizzazioni per lavori interni

Tabella 4 - Sintesi dello Stato Patrimoniale Aggregato riclassificato in forma funzionale (dati in milioni di euro) - Anno 2018																
	1. Mega	%	2. Grande	%	3. Medio-Grande	%	4. Medio	%	5. Piccolo	%	6. Politecnici	%	7. Scuole	%	Totale	%
Totale immobilizzazioni	3.015,5	85,2	1.781,5	79,3	2.569,5	102,3	1.617,1	119,5	657,8	167,3	756,1	88,3	143,3	89,7	10.540,7	95,3
(Contributi agli investimenti)	- 862,1	-24,3	- 496,1	-22,1	- 1.249,5	-49,7	- 1.165,4	-86,1	- 365,3	-92,9	- 328,2	-38,3	- 91,7	-57,5	- 4.558,2	-41,2
Immobilizzazioni al netto contributi agli investimenti	2.153,4	60,8	1.285,5	57,2	1.320,0	52,5	451,7	33,4	292,5	74,4	427,9	50,0	51,5	32,3	5.982,5	54,1
Crediti	1.565,0	44,2	645,2	28,7	1.006,6	40,1	963,8	71,2	197,7	50,3	108,5	12,7	118,2	74,0	4.604,9	41,6
Rimanenze	0,7	0,0	12,6	0,6	0,3	0,0	0,2	0,0	0,2	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	14,2	0,1
Ratei e Risconti attivi	48,3	1,4	5,5	0,2	35,2	1,4	7,3	0,5	4,3	1,1	7,1	0,8	0,7	0,4	108,4	1,0
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	24,6	0,7	6,6	0,3	70,5	2,8	32,0	2,4	11,7	3,0	271,7	31,7	0,9	0,5	417,9	3,8
(Fondi per Rischi e Oneri)	- 478,2	-13,5	- 286,0	-12,7	- 254,5	-10,1	- 195,4	-14,4	- 49,3	-12,5	- 32,4	-3,8	- 7,0	-4,4	- 1.302,8	-11,8
(Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato)	- 11,5	-0,3	- 6,6	-0,3	- 6,2	-0,2	- 7,5	-0,6	- 4,8	-1,2	- 0,3	0,0	- 0,2	-0,1	- 37,0	-0,3
(Debiti operativi)	- 423,4	-12,0	- 207,5	-9,2	- 315,8	-12,6	- 189,5	-14,0	- 88,4	-22,5	- 92,3	-10,8	- 26,9	-16,9	- 1.343,9	-12,2
Capitale investito netto al lordo dei ratei e risconti passivi	2.878,9	81,3	1.455,4	64,8	1.856,0	73,9	1.062,6	78,5	363,7	92,5	690,4	80,7	137,1	85,9	8.444,1	76,3
(Ratei e Risconti passivi)	- 1.082,5	-30,6	- 189,9	-8,5	- 280,8	-11,2	- 247,1	-18,3	- 71,9	-18,3	- 0,7	-0,1	- 8,6	-5,4	- 1.881,6	-17,0
(Risconti passivi per progetti e ricerche in corso)	- 1.026,4	-29,0	- 377,4	-16,8	- 759,4	-30,2	- 441,5	-32,6	- 131,1	-33,3	- 527,3	-61,6	- 105,7	-66,2	- 3.368,9	-30,5
TOTALE CAPITALE INVESTITO NETTO (A)	769,9	21,7	888,1	39,5	815,7	32,5	373,9	27,6	160,7	40,9	162,4	19,0	22,8	14,3	3.193,6	28,9
Disponibilità liquide	3.056,9	86,3	1.519,9	67,7	1.856,1	73,9	1.128,7	83,4	274,3	69,8	790,9	92,4	154,6	96,8	8.781,4	79,4
Attività finanziarie iscritte nell'attivo circolante	4,6	0,1	0,0	0,0	1,4	0,1	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-	0,0	6,2	0,1
(Debiti finanziari)	- 290,6	-8,2	- 162,2	-7,2	- 161,2	-6,4	- 149,6	-11,1	- 41,8	-10,6	- 97,5	-11,4	- 17,7	-11,1	- 920,6	-8,3
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (B)	2.770,9	78,3	1.357,7	60,5	1.696,4	67,5	979,3	72,4	232,5	59,1	693,4	81,0	136,8	85,7	7.867,1	71,1
TOTALE IMPIEGHI (C = A + B)	3.540,9	100,0	2.245,8	100,0	2.512,1	100,0	1.353,2	100,0	393,2	100,0	855,8	100,0	159,6	100,0	11.060,7	100,0
PATRIMONIO NETTO (D)	3.540,9	100,0	2.245,8	100,0	2.512,1	100,0	1.353,2	100,0	393,2	100,0	855,8	100,0	159,6	100,0	11.060,7	100,0

Tabella 3 - Sintesi del Conto Economico Aggregato riclassificato (dati in milioni di euro) - Anno 2019																
	1. Mega	%	2. Grande	%	3. Medio-Grande	%	4. Medio	%	5. Piccolo	%	6. Politecnici	%	7. Scuole	%	Totale	%
Proventi propri	950,9	23,8	428,4	20,4	542,0	20,2	364,0	20,1	121,3	21,4	290,0	35,5	37,8	21,5	2.734,4	22,5
Contributi	2.859,7	71,5	1.580,5	75,3	1.967,5	73,3	1.364,9	75,4	424,8	74,8	504,9	61,7	130,1	74,1	8.832,4	72,7
Altri proventi e ricavi diversi	189,2	4,7	91,3	4,3	174,7	6,5	80,2	4,4	21,8	3,8	23,1	2,8	7,6	4,3	587,9	4,8
TOTALE PROVENTI OPERATIVI	3.999,8	100,0	2.100,2	100,0	2.684,2	100,0	1.809,0	100,0	568,0	100,0	818,0	100,0	175,5	100,0	12.154,7	100,0
Costi della gestione corrente (*)	1.244,3	31,1	614,0	29,2	826,8	30,8	534,8	29,6	124,0	21,8	239,2	29,2	74,7	42,5	3.657,7	30,1
Costo del Personale <i>non dipendente</i>	194,9	4,9	78,7	3,7	103,8	3,9	81,1	4,5	24,5	4,3	62,2	7,6	20,5	11,7	565,7	4,7
Oneri diversi di gestione (**)	28,0	0,7	20,6	1,0	31,0	1,2	14,6	0,8	7,1	1,3	8,4	1,0	1,3	0,7	111,0	0,9
VALORE AGGIUNTO (VA)	2.532,6	63,3	1.386,9	66,0	1.722,7	64,2	1.178,5	65,1	412,4	72,6	508,2	62,1	79,1	45,1	7.820,3	64,3
Costo del Personale <i>dipendente</i> (***)	1.937,8	48,4	1.136,5	54,1	1.352,9	50,4	902,5	49,9	327,7	57,7	364,9	44,6	57,2	32,6	6.079,7	50,0
IRAP sul costo del personale ed altre imposte	131,5	3,3	67,2	3,2	91,5	3,4	62,5	3,5	20,6	3,6	11,3	1,4	3,9	2,2	388,5	3,2
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	463,2	11,6	183,2	8,7	278,2	10,4	213,5	11,8	64,0	11,3	132,0	16,1	18,0	10,3	1.352,2	11,1
Ammortamenti e svalutazioni	156,5	3,9	87,0	4,1	130,8	4,9	105,1	5,8	29,3	5,2	42,9	5,2	9,5	5,4	561,0	4,6
Accantonamenti per rischi e oneri	167,0	4,2	58,5	2,8	40,0	1,5	32,4	1,8	10,2	1,8	6,0	0,7	1,7	1,0	315,8	2,6
RISULTATO OPERATIVO	139,7	3,5	37,7	1,8	107,4	4,0	76,1	4,2	24,5	4,3	83,2	10,2	6,7	3,8	475,3	3,9
Proventi e oneri finanziari	-9,8	-0,2	-6,7	-0,3	-5,8	-0,2	5,3	0,3	-1,5	-0,3	-3,8	-0,5	-0,3	-0,2	-22,7	-0,2
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,0	0,0	-0,5	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,6	0,0
RISULTATO DI ESERCIZIO ORDINARIO	129,9	3,2	30,4	1,4	101,6	3,8	81,4	4,5	23,0	4,0	79,3	9,7	6,5	3,7	452,0	3,7
Proventi e oneri straordinari	25,0	0,6	9,3	0,4	19,4	0,7	13,9	0,8	1,7	0,3	3,3	0,4	0,5	0,3	72,9	0,6
RISULTATO DI ESERCIZIO	154,9	3,9	39,7	1,9	120,9	4,5	95,2	5,3	24,6	4,3	82,6	10,1	6,9	4,0	524,9	4,3

(*) al netto proventi per il diritto allo studio, variazione rimanenze e quot

(**) al netto quota incrementi immobilizzazioni per lavori interni

(***) al netto proventi per attività assistenziale e quota incrementi immo

Tabella 4 - Sintesi dello Stato Patrimoniale Aggregato riclassificato in forma funzionale (dati in milioni di euro) - Anno 2019																
	1. Mega	%	2. Grande	%	3. Medio-Grande	%	4. Medio	%	5. Piccolo	%	6. Politecnici	%	7. Scuole	%	Totale	%
Totale immobilizzazioni	3.026,4	82,5	1.788,4	78,6	2.618,1	100,7	1.641,4	113,4	665,2	158,5	784,4	85,5	145,3	90,0	10.669,2	92,9
(Contributi agli investimenti)	- 821,5	-22,4	- 469,4	-20,6	- 1.258,6	-48,4	- 1.131,1	-78,2	- 402,8	-95,9	- 322,1	-35,1	- 87,6	-54,3	- 4.493,1	-39,1
Immobilizzazioni al netto contributi agli investimenti	2.204,8	60,1	1.319,0	58,0	1.359,5	52,3	510,3	35,3	262,4	62,5	462,3	50,4	57,7	35,7	6.176,1	53,8
Crediti	1.412,3	38,5	537,3	23,6	1.040,7	40,0	861,0	59,5	212,4	50,6	101,9	11,1	114,8	71,1	4.280,4	37,3
Rimanenze	0,9	0,0	12,6	0,6	0,5	0,0	0,5	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	14,8	0,1	
Ratei e Risconti attivi	42,8	1,2	6,1	0,3	40,6	1,6	10,8	0,7	4,7	1,1	18,6	2,0	0,7	0,4	124,3	1,1
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	25,3	0,7	8,9	0,4	83,4	3,2	24,4	1,7	12,7	3,0	335,3	36,5	1,0	0,6	491,1	4,3
(Fondi per Rischi e Oneri)	- 508,1	-13,8	- 294,0	-12,9	- 261,5	-10,1	- 183,4	-12,7	- 56,7	-13,5	- 34,5	-3,8	- 7,7	-4,8	- 1.345,9	-11,7
(Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato)	- 11,4	-0,3	- 6,6	-0,3	- 6,5	-0,2	- 7,6	-0,5	- 5,1	-1,2	- 0,3	0,0	- 0,2	-0,1	- 37,6	-0,3
(Debiti operativi)	- 468,4	-12,8	- 219,2	-9,6	- 353,5	-13,6	- 220,1	-15,2	- 91,7	-21,8	- 105,7	-11,5	- 28,6	-17,7	- 1.487,3	-12,9
Capitale investito netto al lordo dei ratei e risconti passivi	2.698,3	73,5	1.364,1	60,0	1.903,3	73,2	995,9	68,8	339,0	80,8	777,6	84,7	137,6	85,2	8.215,9	71,5
(Ratei e Risconti passivi)	- 1.114,8	-30,4	- 194,0	-8,5	- 293,9	-11,3	- 274,9	-19,0	- 73,8	-17,6	- 3,2	-0,4	- 3,6	-2,2	- 1.958,3	-17,0
(Risconti passivi per progetti e ricerche in corso)	- 1.236,6	-33,7	- 477,4	-21,0	- 942,1	-36,2	- 509,6	-35,2	- 143,5	-34,2	- 622,5	-67,8	- 130,2	-80,6	- 4.061,8	-35,4
TOTALE CAPITALE INVESTITO NETTO (A)	346,9	9,5	692,7	30,4	667,4	25,7	211,4	14,6	121,7	29,0	151,9	16,6	3,8	2,4	2.195,7	19,1
Disponibilità liquide	3.638,4	99,2	1.723,8	75,8	2.074,9	79,8	1.367,7	94,5	335,5	79,9	849,2	92,5	173,2	107,2	10.162,6	88,4
Attività finanziarie iscritte nell'attivo circolante	4,6	0,1	0,0	0,0	1,6	0,1	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-	0,0	6,4	0,1
(Debiti finanziari)	- 321,0	-8,7	- 141,6	-6,2	- 144,0	-5,5	- 132,1	-9,1	- 37,3	-8,9	- 83,5	-9,1	- 15,5	-9,6	- 875,0	-7,6
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (B)	3.322,1	90,5	1.582,2	69,6	1.932,5	74,3	1.235,8	85,4	298,1	71,0	765,7	83,4	157,6	97,6	9.294,0	80,9
TOTALE IMPIEGHI (C = A + B)	3.668,9	100,0	2.274,9	100,0	2.599,9	100,0	1.447,1	100,0	419,8	100,0	917,6	100,0	161,5	100,0	11.489,8	100,0
PATRIMONIO NETTO (D)	3.668,9	100,0	2.274,9	100,0	2.599,9	100,0	1.447,1	100,0	419,8	100,0	917,6	100,0	161,5	100,0	11.489,8	100,0

Tabella 3 - Sintesi del Conto Economico Aggregato riclassificato (dati in milioni di euro) - Anno 2020																
	1. Mega	%	2. Grande	%	3. Medio-Grande	%	4. Medio	%	5. Piccolo	%	6. Politecnici	%	7. Scuole	%	Totale	%
Proventi propri	985,2	24,1	440,2	20,6	554,3	20,5	367,6	19,9	122,3	20,9	252,9	30,2	35,3	19,8	2.757,8	22,3
Contributi	2.920,6	71,5	1.618,4	75,7	2.003,1	73,9	1.413,2	76,5	440,2	75,4	561,2	67,0	139,5	78,2	9.096,3	73,5
Altri proventi e ricavi diversi	180,0	4,4	78,9	3,7	151,7	5,6	65,6	3,6	21,4	3,7	23,1	2,8	3,7	2,1	524,3	4,2
TOTALE PROVENTI OPERATIVI	4.085,8	100,0	2.137,5	100,0	2.709,2	100,0	1.846,5	100,0	583,9	100,0	837,1	100,0	178,5	100,0	12.378,4	100,0
Costi della gestione corrente (*)	1.191,9	29,2	560,9	26,2	771,0	28,5	497,9	27,0	121,0	20,7	220,4	26,3	67,3	37,7	3.430,5	27,7
Costo del Personale <i>non dipendente</i>	198,2	4,9	75,2	3,5	103,9	3,8	78,7	4,3	25,1	4,3	65,8	7,9	19,6	11,0	566,4	4,6
Oneri diversi di gestione (**)	37,4	0,9	18,0	0,8	28,6	1,1	14,2	0,8	6,8	1,2	7,4	0,9	1,2	0,7	113,6	0,9
VALORE AGGIUNTO (VA)	2.658,3	65,1	1.483,4	69,4	1.805,7	66,7	1.255,7	68,0	430,9	73,8	543,5	64,9	90,4	50,6	8.267,9	66,8
Costo del Personale <i>dipendente</i> (***)	1.952,3	47,8	1.139,0	53,3	1.359,1	50,2	911,5	49,4	332,9	57,0	366,6	43,8	60,7	34,0	6.122,2	49,5
IRAP sul costo del personale ed altre imposte	132,2	3,2	78,9	3,7	91,2	3,4	62,6	3,4	21,2	3,6	11,4	1,4	4,3	2,4	401,8	3,2
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	573,8	14,0	265,5	12,4	355,4	13,1	281,6	15,2	76,8	13,2	165,5	19,8	25,3	14,2	1.744,0	14,1
Ammortamenti e svalutazioni	166,5	4,1	87,6	4,1	136,3	5,0	107,5	5,8	27,7	4,7	47,0	5,6	9,7	5,4	582,3	4,7
Accantonamenti per rischi e oneri	158,1	3,9	50,5	2,4	27,8	1,0	33,4	1,8	7,4	1,3	2,8	0,3	2,8	1,6	282,6	2,3
RISULTATO OPERATIVO	249,2	6,1	127,5	6,0	191,3	7,1	140,7	7,6	41,8	7,2	115,7	13,8	12,8	7,2	879,0	7,1
Proventi e oneri finanziari	-10,9	-0,3	-7,8	-0,4	-5,4	-0,2	-1,3	-0,1	-1,3	-0,2	-3,4	-0,4	-0,2	-0,1	-30,3	-0,2
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	-1,1	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,2	0,0
RISULTATO DI ESERCIZIO ORDINARIO	238,3	5,8	119,7	5,6	185,8	6,9	138,3	7,5	40,4	6,9	112,4	13,4	12,6	7,1	847,5	6,8
Proventi e oneri straordinari	101,6	2,5	5,5	0,3	45,0	1,7	21,4	1,2	-4,2	-0,7	0,9	0,1	0,2	0,1	170,4	1,4
RISULTATO DI ESERCIZIO	339,8	8,3	125,2	5,9	230,8	8,5	159,7	8,6	36,2	6,2	113,3	13,5	12,8	7,2	1.017,8	8,2

(*) al netto proventi per il diritto allo studio, variazione rimanenze e quot

(**) al netto quota incrementi immobilizzazioni per lavori interni

(***) al netto proventi per attività assistenziale e quota incrementi immo

Tabella 4 - Sintesi dello Stato Patrimoniale Aggregato riclassificato in forma funzionale (dati in milioni di euro) - Anno 2020																
	1. Mega	%	2. Grande	%	3. Medio-Grande	%	4. Medio	%	5. Piccolo	%	6. Politecnici	%	7. Scuole	%	Totale	%
Totale immobilizzazioni	3.116,5	78,1	1.795,8	73,8	2.624,7	96,4	1.658,8	104,5	670,7	148,4	830,6	82,0	143,8	83,0	10.840,8	87,6
(Contributi agli investimenti)	- 862,8	-21,6	- 473,9	-19,5	- 1.306,9	-48,0	- 1.159,5	-73,0	- 404,0	-89,4	- 314,2	-31,0	- 83,8	-48,3	- 4.605,2	-37,2
Immobilizzazioni al netto contributi agli investimenti	2.253,7	56,5	1.321,9	54,3	1.317,7	48,4	499,2	31,4	266,7	59,0	516,4	51,0	60,0	34,6	6.235,6	50,4
Crediti	1.429,2	35,8	567,1	23,3	1.118,3	41,1	939,1	59,2	203,8	45,1	124,1	12,3	115,0	66,4	4.496,7	36,3
Rimanenze	9,5	0,2	12,6	0,5	0,3	0,0	0,6	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	23,2	0,2
Ratei e Risconti attivi	43,1	1,1	7,9	0,3	37,8	1,4	13,9	0,9	4,5	1,0	15,4	1,5	0,7	0,4	123,3	1,0
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	28,2	0,7	12,9	0,5	73,2	2,7	24,7	1,6	13,2	2,9	178,0	17,6	1,5	0,9	331,6	2,7
(Fondi per Rischi e Oneri)	- 502,7	-12,6	- 264,3	-10,9	- 221,6	-8,1	- 174,2	-11,0	- 59,1	-13,1	- 24,7	-2,4	- 9,9	-5,7	- 1.256,6	-10,2
(Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato)	- 10,6	-0,3	- 6,5	-0,3	- 5,9	-0,2	- 7,3	-0,5	- 4,8	-1,1	- 0,3	0,0	- 0,3	-0,1	- 35,7	-0,3
(Debiti operativi)	- 449,8	-11,3	- 200,6	-8,2	- 354,0	-13,0	- 232,9	-14,7	- 94,0	-20,8	- 120,4	-11,9	- 28,9	-16,7	- 1.480,7	-12,0
Capitale investito netto al lordo dei ratei e risconti passivi	2.800,5	70,2	1.451,0	59,7	1.965,8	72,2	1.063,1	67,0	330,4	73,1	688,5	67,9	138,1	79,7	8.437,4	68,2
(Ratei e Risconti passivi)	- 1.226,6	-30,7	- 211,3	-8,7	- 325,5	-12,0	- 303,4	-19,1	- 73,0	-16,2	- 6,8	-0,7	- 5,4	-3,1	- 2.152,0	-17,4
(Risconti passivi per progetti e ricerche in corso)	- 1.395,7	-35,0	- 580,5	-23,9	- 1.101,9	-40,5	- 586,1	-36,9	- 162,5	-36,0	- 549,6	-54,2	- 161,4	-93,1	- 4.537,7	-36,7
TOTALE CAPITALE INVESTITO NETTO (A)	178,2	4,5	659,3	27,1	538,3	19,8	173,6	10,9	94,8	21,0	132,1	13,0	- 28,6	-16,5	1.747,6	14,1
Disponibilità liquide	4.165,7	104,4	1.940,7	79,8	2.315,6	85,0	1.532,0	96,5	387,7	85,8	950,5	93,8	215,6	124,4	11.507,9	93,0
Attività finanziarie iscritte nell'attivo circolante	3,1	0,1	0,0	0,0	1,6	0,1	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-	0,0	5,0	0,0
(Debiti finanziari)	- 357,4	-9,0	- 167,5	-6,9	- 132,8	-4,9	- 118,3	-7,5	- 30,5	-6,8	- 69,4	-6,8	- 13,7	-7,9	- 889,7	-7,2
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (B)	3.811,4	95,5	1.773,2	72,9	2.184,5	80,2	1.413,9	89,1	357,1	79,0	881,2	87,0	201,9	116,5	10.623,2	85,9
TOTALE IMPIEGHI (C = A + B)	3.989,5	100,0	2.432,5	100,0	2.722,8	100,0	1.587,5	100,0	451,9	100,0	1.013,3	100,0	173,3	100,0	12.370,8	100,0
PATRIMONIO NETTO (D)	3.989,5	100,0	2.432,5	100,0	2.722,8	100,0	1.587,5	100,0	451,9	100,0	1.013,3	100,0	173,3	100,0	12.370,8	100,0